

## PLANO DE TRABALHO

### 1 - DADOS CADASTRAIS

#### 1.1 - Organização da Sociedade Civil

<b>Nome:</b> Fundação de Apoio Institucional ao Desenvolvimento Científico e Tecnológico - FAI•UFSCar		<b>CNPJ:</b> 66.991.647/0001-30	
<b>Endereço:</b> Rodovia Washington Luiz, Km 235 Universidade Federal de São Carlos			
<b>Cidade:</b> São Carlos	<b>UF:</b> SP	<b>CEP:</b> 13.565-905	<b>DDD/TELEFONE</b> (16) 3351-9000
<b>Conta Corrente:</b> 5996-X	<b>Banco:</b> 001-Banco do Brasil		<b>Agência:</b> 1888-0
<b>E-mail:</b> fai@fai.ufscar.br			

#### 1.2 - Representante Legal

<b>Nome</b> Prof. Dr. Targino de Araújo Filho			
<b>CPF</b> 020.111.718-57		<b>RG</b> 6.591.082 SSP/SP	
<b>Endereço</b> Rodovia Washington Luiz, Km 235 Universidade Federal de São Carlos			
<b>Cidade</b> São Carlos	<b>UF</b> SP	<b>CEP:</b> 13.565-905	<b>DDD/TELEFONE</b> (16) 3351-9000
<b>E-mail</b> targino.araujo@fai.ufscar.br			

#### 1.3 - Responsável Técnico pelo projeto

<b>Nome</b> Prof. Dr. Thiago Luiz de Russo	
<b>CPF</b> 931.357.426-87	<b>RG</b> 56.168.464-4 SSP/SP
<b>Endereço</b> Rua Luiz Vaz de Camões, 111, Vila Celina	

<b>Cidade</b> São Carlos	<b>UF</b> SP	<b>CEP</b> 13.566-448	<b>DDD/TELEFONE</b> 16-35092471
<b>E-mail</b> thiago.russo@ebserh.gov.br			
<b>Formação profissional</b> Possui graduação em Fisioterapia pela Universidade Federal de São Carlos, UFSCar (2000-2003) e doutorado em Fisioterapia pela UFSCar (2008), com doutorado sanduíche pela Universidade de Roma - La Sapienza (Itália, 2007). Pós-doutorado em Fisioterapia pela UFSCar (2008-2010). Atualmente é professor associado nível II do Departamento de Fisioterapia da UFSCar, membro permanente do Programa de Pós-Graduação da UFSCar (Conceito 7 na CAPES), superintendente do HU-UFSCar.		<b>Função na OSC</b> Superintendente do HU-UFSCar	

## 2 – APRESENTAÇÃO E HISTÓRICO DA OSC

### Sobre o HU UFSCAR:

No início dos anos 2000, a UFSCar possuía quatro cursos na área da saúde, mas carecia de estrutura própria para práticas assistenciais, dependendo da rede externa. A criação da Unidade de Saúde Escola (USE), em 2004, marcou um avanço na qualificação da formação, possibilitando a futura abertura dos cursos de Medicina (2006) e Gerontologia (2009).

Com apoio político e institucional, foi idealizado um hospital municipal que atendesse tanto às necessidades da rede SUS quanto às da universidade. Inaugurado em 2007 como Hospital Escola, enfrentou dificuldades financeiras e operacionais, funcionando como uma UPA até 2011, quando surgiu a possibilidade de federalização via Ebserh.

A federalização foi aprovada por diversas instâncias (universidade, prefeitura, Câmara Municipal, Conselho de Saúde) e oficializada pela Lei Municipal nº 17.085/2014, com transferência definitiva da gestão e estrutura à UFSCar. O hospital passou a se chamar **Hospital Universitário “Prof. Dr. Horácio Carlos Panepucci” (HU-UFSCar)**.

O HU-UFSCar é contratualizado com a Prefeitura de São Carlos para atender exclusivamente ao SUS, oferecendo assistência ambulatorial, hospitalar e de urgência, com foco em média e alta complexidade. É referência em pediatria, saúde mental e exames endoscópicos. Possui 93 leitos ativos, incluindo internação clínica, cirúrgica, saúde mental e terapia intensiva. Desde 2020, realiza cirurgias eletivas em diversas especialidades, com previsão de 105 procedimentos mensais. A estrutura cresceu durante a pandemia e foi ajustada conforme a redução dos casos de COVID-19.

O HU-UFSCar consolida-se como unidade acadêmica essencial para ensino, pesquisa e extensão, comprometida com a formação em saúde e com a qualificação do atendimento à população.

**Sobre a FAI.UFSCar:**

Criada há mais de 30 anos para apoiar a UFSCar na consecução de seus objetivos finalísticos, o ensino, a pesquisa, a extensão e a inovação, bem como o desenvolvimento institucional, a FAI•UFSCar é uma entidade de direito privado, sem fins lucrativos, com personalidade jurídica própria.

Com uma Administração Superior composta por Conselhos Deliberativo e Fiscal e por uma Diretoria Executiva, a FAI é credenciada junto ao Ministério da Educação e da Ciência, Tecnologia e Inovação e auditada e fiscalizada pelo Tribunal de Contas da União, pela Controladoria Geral da União, pelo Ministério Público Federal e Estadual, Receita Federal, Ministério do Trabalho, pelas instituições apoiadas, além de outros órgãos.

Sediada no Campus São Carlos da UFSCar e com filiais em Araras, Buri, Sorocaba e Valparaíso, a FAI atua em diferentes áreas do conhecimento e em cooperação com órgãos de fomento, agências de financiamento nacionais e internacionais, governos, entidades e empresas. A partir de 2018, foi autorizada a atuar em projetos junto ao Instituto Federal de Educação, Ciência e Tecnologia de São Paulo (IFSP), e posteriormente à Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa), em 2019, e ao Hospital Universitário Prof. Dr. Horácio Carlos Panepucci (HU) da UFSCar, em 2022, para as quais têm prestado serviços relevantes.

Constituem objetivos gerais da FAI • UFSCar:

I - Apoiar a Universidade Federal de São Carlos – UFSCar na consecução de seus objetivos finalísticos, o ensino, a pesquisa e a extensão, bem como o desenvolvimento institucional e no estímulo à inovação;

III - Promover o desenvolvimento científico e tecnológico, as atividades artísticas e culturais, a preservação ambiental e as relações institucionais de outras instituições de ensino e/ou pesquisa que vier a apoiar, nos termos do instrumento que vier a regular esta relação.

A FAI•UFSCar está apta a apoiar com serviços de qualidade a gestão de todos os tipos de projetos em andamento na universidade e em suas apoiadas, sejam eles de pesquisa, ensino, extensão, inovação ou de desenvolvimento institucional, financiados com recursos públicos ou privados, nacionais ou internacionais.

A Fundação se desenvolveu nestes mais de 30 anos de funcionamento, tornando-se uma referência para outras fundações e um exemplo de atuação para órgãos e agências de fomento. Enquanto empresa privada sem fins lucrativos, buscou aprimorar seus procedimentos para oferecer a agilidade e eficiência cada vez mais fundamentais, sem deixar de cumprir integralmente as novas exigências legais, em especial aquelas que recaem sobre as entidades que gerenciam recurso público.

A principal atividade da FAI é a gestão administrativa e financeira de projetos de pesquisa, extensão, desenvolvimento institucional, científico, tecnológico e de estímulo à inovação que realiza em parceria com a UFSCar e suas apoiadas junto a diversas instituições de ensino, órgãos de fomento, financiamento e governos – Prefeituras, Estados e União -, entidades e empresas públicas e privadas.

A FAI também disponibiliza suporte operacional para a realização de cursos, seminários, congressos e outros eventos de capacitação, informação e difusão de conhecimentos científicos, culturais, artísticos e de aperfeiçoamento profissional. Por meio de uma equipe técnica capacitada, fornece aos projetos conveniados consultoria e assessoria nas áreas jurídica,

financeira, contábil, compras e importação, gestão de pessoas, comunicação institucional, planejamento e gestão, tecnologia da informação, engenharia e arquitetura.  
 Em 2024, a Fundação gerenciou 810 projetos da UFSCar, do Instituto Federal de São Paulo (IFSP), da Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa) e da Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh), em um total de recursos gerenciados de R\$ 535,3 milhões. Os recursos captados cresceram de R\$ 170 milhões em 2023 para R\$ 214 milhões em 2024, um aumento de R\$ 44 milhões

Informações mais detalhadas podem ser obtidas em seus Relatórios Anuais de Atividades – disponíveis em:

[Portal da Transparência - FAI • UFSCar - FAI WEB](#)

### 3 - DESCRIÇÃO DO PROJETO

Título do Projeto	Período de Execução
Colore HU - Ambiência da Ala Pediátrica	4 meses
<p style="text-align: center;"><b>Identificação do Objeto</b></p> Execução de pinturas artísticas nas paredes da unidade com temáticas lúdicas e apropriadas ao público infantil, visando transformar o espaço hospitalar em um ambiente mais leve, colorido e sensorialmente agradável.	

<p><b>PÚBLICO ALVO e FAIXA ETÁRIA:</b>          Usuários da Unidade da Criança e do Adolescente, seus familiares e profissionais que atuam nessa área do HU-UFSCar. A faixa etária dos pacientes desta área está entre 0 e 15 anos.</p>	
<p><b>Número de atendidos</b>          A capacidade de atendimentos é de cerca de 450 atendimentos de crianças na UUE Ped e 110 internações por mês.</p>	<p><b>Capacidade de atendimento</b>          Temos capacidade instalada de 2 leitos de emergência e 8 leitos de observação na Unidade de Urgência e Emergência Pediátrica e 17 leitos na enfermaria pediátrica.</p>
<p><b>Justificativa contendo a descrição da realidade que será objeto da parceria</b></p> <p>O Hospital Universitário da Universidade Federal de São Carlos (HU-UFSCar) é referência no atendimento pediátrico de média e alta complexidade para crianças e adolescentes da região, prestando assistência integral e humanizada em sua Unidade da Criança e do Adolescente, que compreende a Unidade de Urgência e Emergência Pediátrica e a Enfermaria Pediátrica.</p> <p>Apesar da dedicação das equipes multiprofissionais e da qualidade técnica do atendimento, as condições estruturais da unidade necessitam de melhorias importantes, especialmente no que se refere à ambiência dos espaços. As paredes da Unidade encontram-se com pintura de coloração lisa e branca, o que compromete a estética e a sensação de acolhimento do ambiente.</p> <p>Ambientes hospitalares bem-cuidados e adequados ao público infantil são elementos essenciais para a promoção de um atendimento humanizado. Estudos demonstram que espaços mais coloridos, lúdicos e agradáveis têm impacto positivo no conforto emocional das crianças e de seus familiares, além de contribuir para reduzir o estresse e a ansiedade relacionados à hospitalização. A melhoria da ambiência é, portanto, uma medida de cuidado assistencial que complementa o tratamento clínico.</p> <p>Diante dessa realidade, a presente proposta visa à pintura das paredes da Unidade da Criança e do Adolescente, com projeto de humanização visual, utilizando cores adequadas ao público pediátrico e temas que promovam uma atmosfera mais acolhedora e menos hospitalar. A iniciativa será fundamental para qualificar os ambientes de atendimento, respeitando as diretrizes de humanização do SUS e fortalecendo o compromisso do HU-UFSCar com a oferta de um cuidado seguro, humanizado e centrado no paciente.</p>	

#### 4 – Objetivos

##### 4.1 – Objetivo geral

A proposta busca contribuir para o bem-estar emocional dos pacientes pediátricos e de seus familiares, minimizando os impactos do ambiente hospitalar e fortalecendo o vínculo afetivo com o espaço. A intervenção artística será cuidadosamente planejada para respeitar as normas de segurança hospitalar e será executada em consonância com as diretrizes institucionais de humanização da saúde.

## 4.2 – Objetivos Específicos

Objetivos Específicos	Resultados Esperados	Metas	Indicadores	Meios de Verificação
Transformar o ambiente físico da ala pediátrica por meio da aplicação de pinturas artísticas que remetam ao universo infantil.	Ambientes da ala pediátrica com pinturas lúdicas e temáticas infantis concluídas.	Realizar a pintura artística em 100% das paredes das áreas comuns e quartos até 3 meses após início do projeto.	Percentual de paredes pintadas em relação ao total previsto.	Relatórios fotográficos antes e depois; registros de execução da obra.
Reduzir a percepção de estresse e ansiedade das crianças internadas.	Crianças mais tranquilas e receptivas durante a internação.	Obter redução de pelo menos 20% nas queixas de medo/ansiedade registradas por equipe multiprofissional em 6 meses.	Número de relatos/ocorrências de ansiedade infantil antes e após a intervenção.	Registros de evolução de enfermagem; relatórios de psicologia e terapia ocupacional.
Promover a humanização do cuidado em consonância com as diretrizes do SUS e da PNH.	Ambiente humanizado e alinhado às políticas públicas de saúde.	Adequar o ambiente físico aos princípios da PNH até a conclusão da pintura.	Avaliação qualitativa de conformidade com diretrizes de humanização.	Relatórios de auditoria interna; parecer técnico da equipe de humanização.
Favorecer o bem-estar de acompanhantes e familiares.	Acompanhantes relatando maior conforto e satisfação.	Alcançar pelo menos 80% de satisfação em pesquisa de opinião aplicada após a intervenção.	Percentual de satisfação dos acompanhantes/familiares.	Questionários de satisfação aplicados pós-obra; registros da Ouvidoria.
Melhorar o clima organizacional entre os profissionais da ala pediátrica.	Profissionais relatando ambiente mais agradável e motivador.	Obter aumento de pelo menos 15% no índice de satisfação interna em pesquisa institucional.	Índice de satisfação dos profissionais antes e após a intervenção.	Pesquisa de clima organizacional; entrevistas com equipe.
Envolver a comunidade acadêmica e parceiros externos na construção do ambiente acolhedor.	Participação efetiva de alunos, docentes e parceiros no projeto.	Garantir a participação de pelo menos 3 cursos e 2 parceiros externos durante a execução.	Número de parcerias firmadas e cursos envolvidos.	Atas de reuniões, registros de participação e parcerias firmadas.

## 5. Atividades Propostas

Objetivos Específicos	Descrição das Atividades	Mês 1 setembro	Mês 2 outubro	Mês 3 novembro	Mês 4 dezembro
Transformar o ambiente físico da ala pediátrica por meio da aplicação de pinturas artísticas que remetam ao universo infantil.	Levantamento das áreas a serem pintadas; definição do tema artístico; contratação de artista/profissional; preparação das paredes.	Mapeamento dos espaços e aprovação dos desenhos.	Preparação das superfícies e início da pintura artística.	Conclusão da pintura artística e retoques.	Entrega oficial do ambiente reformado.
Reduzir a percepção de estresse e ansiedade das crianças internadas.	Criação de murais interativos e jogos visuais; integração com atividades lúdicas da equipe multiprofissional.	Planejamento das atividades lúdicas integradas à nova pintura.	Início das atividades lúdicas junto às crianças.	Intensificação das atividades e coleta de feedback.	Avaliação dos resultados e ajustes nas ações.
Promover a humanização do cuidado em consonância com as diretrizes do SUS e da PNH.	Adequação do ambiente físico e integração com práticas humanizadas.	Revisão das diretrizes da PNH e alinhamento com projeto visual.	Implementação das melhorias físicas.	Integração das atividades com equipes de saúde.	Apresentação dos resultados em reunião institucional.
Favorecer o bem-estar de acompanhantes e familiares.	Criação de espaços de convivência agradáveis; inserção de mensagens acolhedoras nas paredes.	Levantamento de necessidades e definição das intervenções.	Implementação das melhorias no espaço dos acompanhantes.	Inclusão de mobiliário e elementos de conforto.	Pesquisa de satisfação com acompanhantes.
Melhorar o clima organizacional entre os profissionais da ala pediátrica.	Inclusão dos profissionais nas decisões de layout e arte; estímulo à participação no processo de pintura.	Reuniões de escuta com a equipe.	Envolvimento de profissionais em oficinas de pintura colaborativa.	Divulgação de resultados parciais e feedback interno.	Evento de inauguração com equipe e parceiros.
Envolver a comunidade acadêmica e parceiros externos na construção do ambiente acolhedor.	Parcerias com cursos da UFSCar e voluntários; busca de apoio institucional e comunitário.	Contato e mobilização de parceiros.	Participação ativa nas etapas de execução.	Divulgação do projeto na comunidade acadêmica.	Apresentação pública dos resultados e agradecimento aos parceiros.

## 6 – Metodologia

A proposta será operacionalizada por meio da contratação de uma artista visual e educadora (OSTPJ), graduada em Artes Visuais pela UNESP – Campus de Bauru, cuja formação acadêmica e trajetória profissional demonstram sólida experiência em projetos artísticos com foco em ambientes institucionais. A referida profissional desenvolveu, de forma autoral, um projeto específico voltado à humanização da unidade pediátrica do HU-UFSCar, contemplando elementos lúdicos e adequados ao público infantil, em consonância com os objetivos da iniciativa.

Diante da especificidade do projeto apresentado, bem como da sua adequação técnica, estética e conceitual às necessidades da ala pediátrica, optou-se por não realizar orçamentos com outros profissionais, uma vez que a proposta já se encontra plenamente alinhada aos propósitos institucionais de humanização do cuidado e à ambiência hospitalar pretendida.

**7 - PLANO DE APLICAÇÃO (Previsão das despesas a serem realizadas na execução das atividades)**

**Serviço de Terceiro – Pessoa Jurídica**

<u>Item</u>	<u>Descrição do Item</u>	<u>Quant</u>	<u>Valor Unitário Mensal</u>	<u>Nº de Parcelas</u>	<u>Valor Total</u>
<u>1</u>	<p><u>Prestação de Serviço com fornecimento de mão de obra e materiais para Ambiência Pediatria HU-UFSCar incluindo as seguintes áreas:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- recepção</li> <li>- hall de entrada / área de convivência</li> <li>- paredes dos corredores, bancos e colunas,</li> <li>- 15 quartos</li> <li>- 2 salas de prescrição médica</li> <li>- 1 sala de prescrição multidiscipliar</li> <li>- 2 postos de enfermagem</li> <li>- 1 sala de procedimentos</li> <li>- 2 salas didáticas</li> <li>- 1 brinquedoteca</li> <li>- Inclusão de nova área no projeto: UTI pediátrica:</li> <li>- 1 sala</li> <li>-1 hall de entrada</li> <li>-1 sala de entrevista</li> </ul> <p>Assistente (15–20 dias de trabalho)                      Material gráfico (jogo Tangram para a brinquedoteca)                      Design gráfico (vetorização das imagens para Tangram)                      Materiais (tinta, verniz, pincéis, etc.)</p>	1	R\$ 40.000,00	1	R\$ 40.000,00

**Justificativa quanto à escolha da artista (OSTPJ):** A contratação da artista selecionada para o projeto de ambiência da ala pediátrica do HU-UFSCar fundamenta-se na singularidade e na pertinência de sua proposta autoral, concebida exclusivamente para o hospital. O trabalho apresentado revela elevada sensibilidade estética, alinhamento à identidade institucional e total adequação ao público-alvo, favorecendo a criação de um ambiente acolhedor, lúdico e humanizado, em consonância com os princípios de ambiência em saúde.

A proposta foi amplamente debatida e obteve aprovação unânime da equipe responsável pelo projeto, evidenciando sua consistência técnica e artística frente às necessidades do espaço. Importa destacar que, após análise de mercado, não foram identificadas alternativas locais capazes de atender, de forma equivalente, aos requisitos de originalidade, personalização e integração ao contexto específico do HU-UFSCar.

Diante disso, optou-se pela execução do trabalho pela referida artista, destinando-se integralmente o recurso solicitado à realização deste projeto.

**Utilidade Pública (Concessionária)**

Não se aplica.

**Material de Consumo**

Não se aplica.

**Equipamento e Material Permanente**

Não se aplica.

<b>TOTAL GERAL:</b>
R\$ 40.000,00 (Quarenta mil reais)

**8 – CRONOGRAMA DE DESEMBOLSO (a partir da vigência)**

O cronograma de desembolso considerou os meses de execução do projeto apontado no item 5 deste plano.

Mês	Total
A partir da data de assinatura do convênio	R\$ 40.000,00

<b>TOTAL GERAL: R\$ 40.000,00</b>
-----------------------------------

FONTE DE RECURSO	VALOR
Recurso Municipal	R\$ 40.000,00

Recurso Estadual	
Recurso Federal	

## 9 - INSTALAÇÕES DA OSC e recursos humanos (capacidade instalada)

<b>9.1 – Recursos Humanos</b> Equipes assistencial, de apoio e administrativa.
<b>9.2 – Instalações Físicas</b> Dividido em 6 blocos com áreas destinadas a atendimento de pacientes e familiares e áreas destinadas aos serviços administrativos e de apoio.
<b>9.3 – Equipamentos</b> Possui muitos equipamentos que dão suporte a assistência e áreas de apoio.
<b>9.4 – Mobiliários</b> Possui muito mobiliários que dão suporte a assistência, áreas administrativas e de apoio

## 10 – DECLARAÇÃO

Na qualidade de representante legal da OSC proponente, **declaro**, sob as penas da lei, que a entidade apresentou as prestações de contas de valores repassados em exercícios anteriores pela Administração pública municipal direta e indireta, que foram devidamente aprovadas, não havendo nada a regularizar ou valor a ressarcir.

São Carlos, datado e assinado eletronicamente

**Prof. Dr. Targino de Araújo Filho**  
Diretor Executivo da FAI  
(Representante legal da Proponente)

São Carlos, datado e assinado eletronicamente

**Thiago Luiz de Russo**  
Superintendente HU-UFSCar  
(Ciente e anuente EBSERH)

## 11 - APROVAÇÃO PELA SECRETARIA MUNICIPAL

<p>São Carlos, 07/10/25 Local e Data</p>	<p>Aprovado Leandro Luciano dos Santos Secretário Municipal de Saúde São Carlos-SP Secretário ou responsável</p>
--	--

**Daniela Casati Carneiro Flaquer**  
Diretora Dep. Planejamento em Saúde  
SMS